Der Sozialbetrieb

LUBA Luckenwalder Beschäftigungs- und Aufbaugesellschaft mbH

LUBA Küche

LUBA regional & sozial GmbH

LUBA Grün

1991-2023

Über 30 Jahre Arbeit für das Gemeinwesen

LAND BRANDENBURG

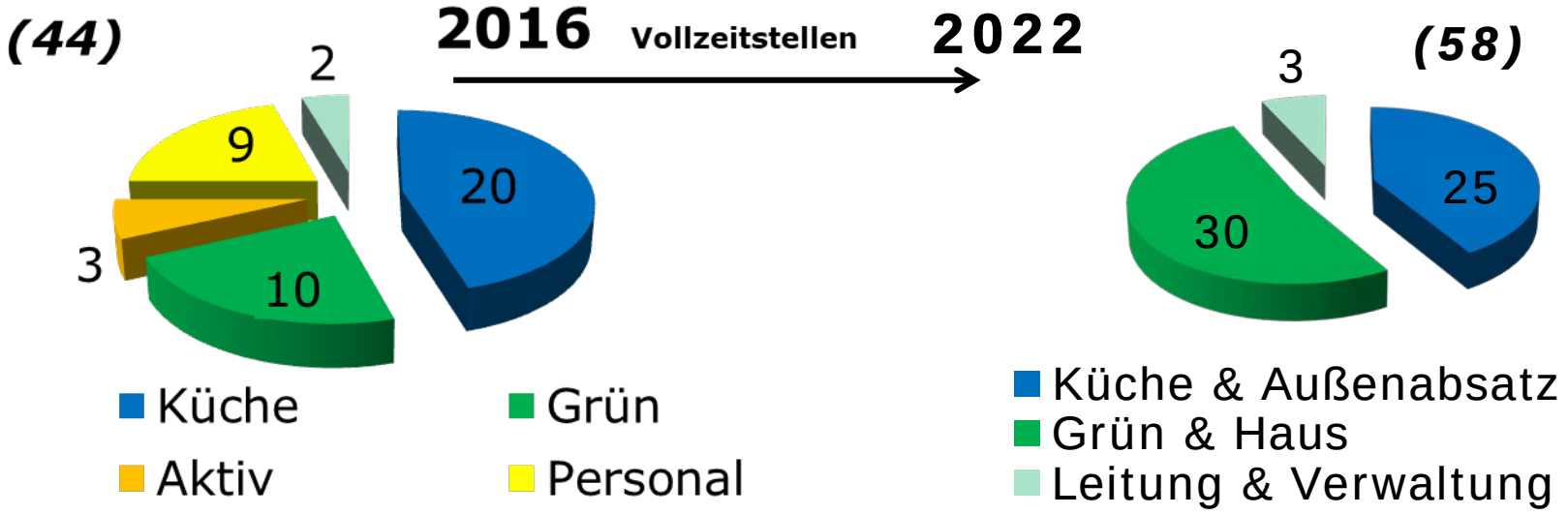
<u>Anerkanntes Inklusionsunternehmen</u> für Behinderte durch das Landesamt für Soziales und Versorgung

Inhaltsübersicht

1. Das Unternehmen
1.1. Die Mitarbeiter*innen
1.2. Der Bereich Küche
1.3. Der Bereich Grün & Haus
Der Tierpark
1.4. Der Servicebereich Leitung & Verwaltung
Das Stadtbad
Der Laden mit Herz
Die Fahrradboxen
Arbeit statt Strafe
3. Finanzen
3.1. Umsatzentwicklung
3.2. Deckungsbeiträge der Bereiche
3.3. Barliquiditätsentwicklung und Planung
4. Umsatz-und Ergebnisentwicklung Sanierungszeitraum
5. Informationen zum Abschluss des Verfahrens
6. Ziele für die nächsten 5 Jahre

2. Das Unternehmen

2.1.Die Mitarbeiter*innen



- **15 anerkannte Schwerbehinderte sind sozialversicherungspflichtig in den Integrationsabteilungen beschäftigt.**
- **Im Qualitätssicherungssystem sind alle Regelungen zur Mitarbeiterqualifizierung dokumentiert.**
- **Durch Arbeitserprobung und Praktika werden Schwerbehinderte auf die möglichen Einsatzgebiete getestet.**

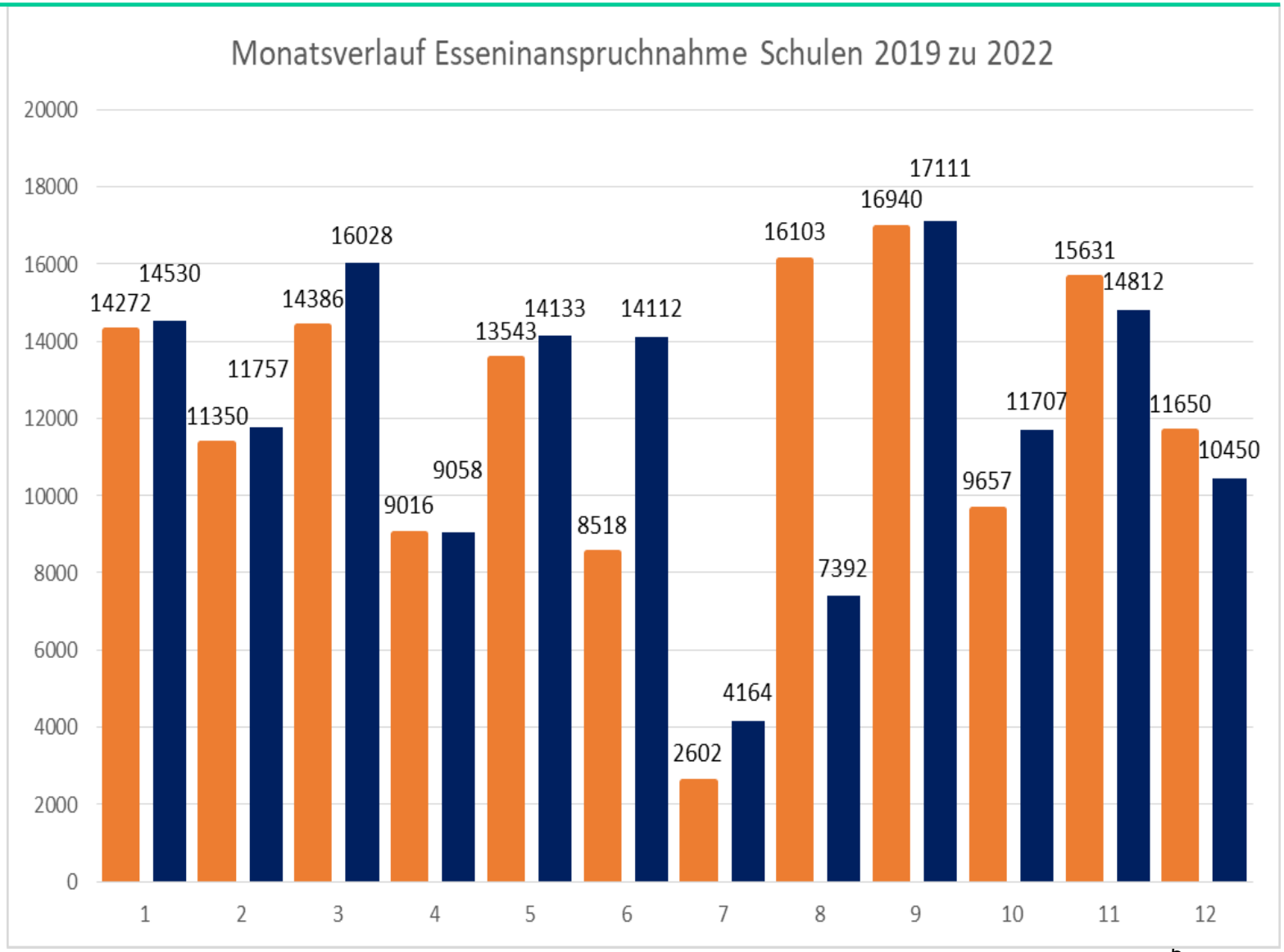
2.2. Der Bereich Küche

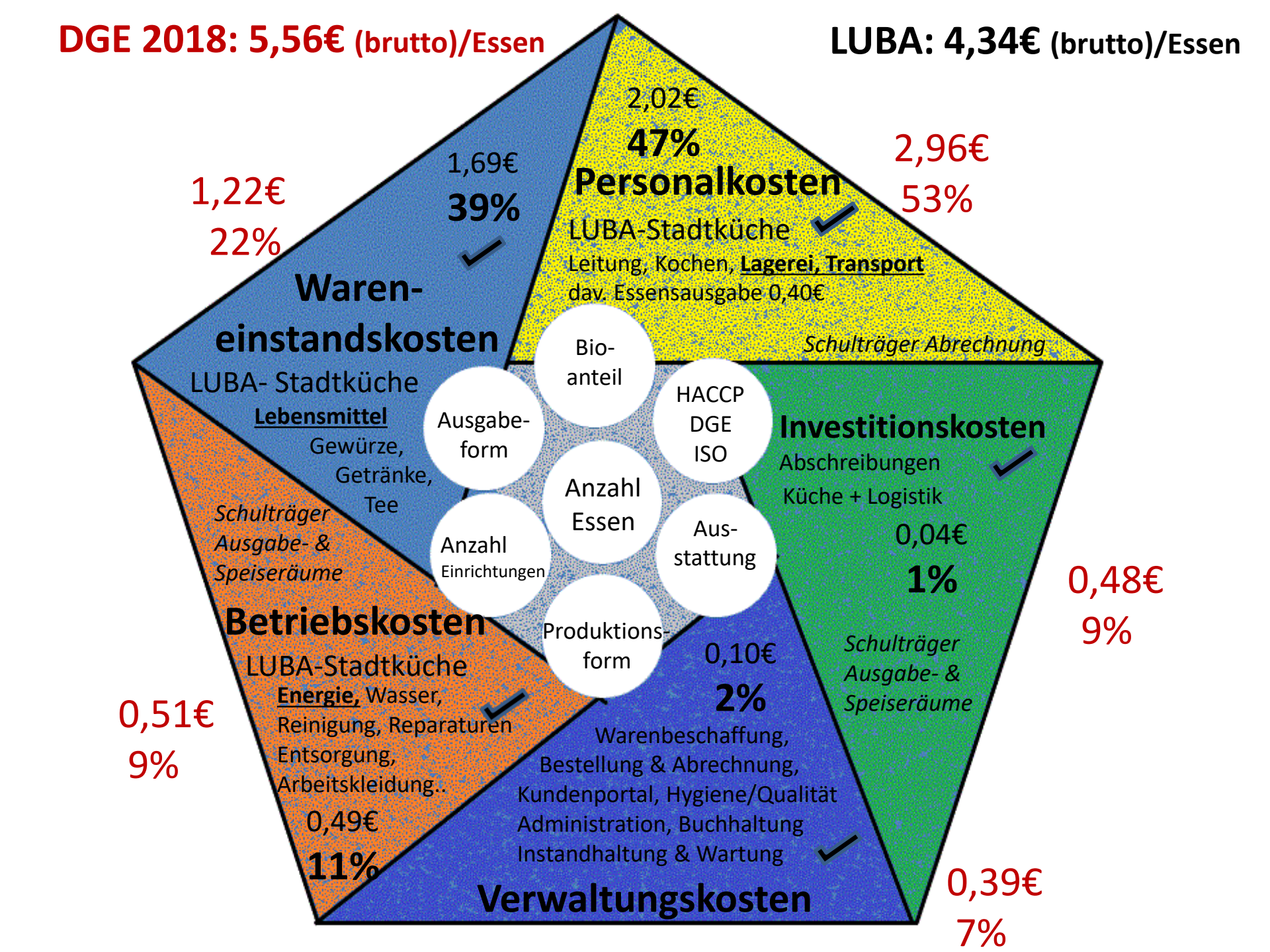
Iss‘ einfach gut!

- **MITTAGSTISCH**
  6 TAGE FRISCH GEKOCHT!
- **BIS ZU 8 MENÜ`S**
- **SPEISEQUALITÄT NACH DGE!**
- **ROLLENDER MITTAGSTISCH**
- **ONLINE-BESTELLUNG**
- **VERANSTALTUNGSCATERING**
- **PROJEKT BEWUSSTES ESSEN ÜBER TAFELRUNDE**

INFO`s: kueche@flaeming-net.de

2018	138.178
2019	143.668
2020	111.751
2021	99.169
2022	145.254
2023	138.606




DGE 2018: 5,56€ (brutto)/Essen
LUBA: 4,34€ (brutto)/Essen
1,69€
39%
Waren-
einstandskosten
LUBA- Stadtküche
Lebensmittel
Gewürze,
Getränke,
Tee
1,22€
22%
2,02€
47%
Personalkosten
LUBA-Stadtküche
Leitung, Kochen, Lagerei, Transport
dav. Essensausgabe 0,40€
Schulträger Abrechnung
2,96€
53%
Bio-
anteil
HACCP
DGE
ISO
Ausgabe-
form
Anzahl
Essen
Anzahl
Einrichtungen
Aus-
stattung
Produktions-
form
Investitionskosten
Abschreibungen
Küche + Logistik
0,04€
1%
Schulträger
Ausgabe- &
Speiseräume
0,48€
9%
Schulträger
Ausgabe- &
Speiseräume
Betriebskosten
LUBA-Stadtküche
Energie, Wasser,
Reinigung, Reparaturen
Entsorgung,
Arbeitskleidung..
0,49€
11%
0,51€
9%
0,10€
2%
Warenbeschaffung,
Bestellung & Abrechnung,
Kundenportal, Hygiene/Qualität
Administration, Buchhaltung
Instandhaltung & Wartung
Verwaltungskosten
0,39€
7%

Kostenentwicklung:

Der VDSKC hat im **Dezember 2022** seine Mitglieder nach ihrer betrieblichen Kostenentwicklung befragt und nach den Auswirkungen auf die Preise pro Mahlzeit. Demnach haben sich die durchschnittlichen Einkaufspreise für Lebensmittel im vergangenen Jahr **um 33 Prozent**, für Kraftstoffe **um 40 Prozent** und für Energie sogar um **73 Prozent** erhöht.

„Angesichts der Kostenentwicklungen im letzten Jahr waren die meisten Cateringunternehmen dazu gezwungen, ihre Preise für das Kita- und Schulessen zu erhöhen“, berichtet Ralf Blauert, 1. Vorsitzender des VDSKC. **„Und auch in diesem Jahr werden vielerorts weitere Anpassungen folgen.“**

Schulessen:

LUBA Prognose 2022: 4,34€ (brutto)/Essen
wäre bei 19% MwSt. gewesen.
3,95€ wurde bis Juli 23 gesichert !
Grund: Bundesregelung nur 7%
+ Einsparungen
Prognose 2024: 4,45€ bei 19%
4,20€ bei 7%

Kindergartenessen: **bis August 3,35€**

Prognose ab Sept. : 3,60€ bei 7%
Frühstück/Vesper/Getränke werden auch steigen. **Von 11/22 bis 02/23** schon **22%**
Es sind aber noch keine Prognosen erstellbar, da zu große Preissprünge bei unlogischen Marktverhalten.

Umfrage: So kostet ein Mittagessen für Kitakinder derzeit im Schnitt zwischen 3 und 3,50 Euro, ein Essen für Grundschulkinder zwischen 4 und 4,50 Euro und ein Essen für Kinder an weiterführenden Schulen bis zu 5 Euro.

Quelle: blgastro.de
Mo, 16. Januar 2023
Essenspreise, Umfrage

2.3. Der Bereich GRÜN & Haus

WIR PFLEGEN:

-PLÄTZE ALLER ART

-GRÜNANLAGEN

-FRIEDHÖFE

-KRIEGSGRÄBER

WIR HELFEN:

-HAUSWIRTSCHAFT

-WÄSCHE U.V.M.

Der Tierpark

Neu und Interessant

Siehe extra Bericht!

Kinder bis 12 Jahre Eintritt frei!
Kindergeburtstage, Führungen……..

2.4. Der Servicebereich Leitung & Verwaltung

- Rettungsmaßnahmen 2019-2022
- Auszeichnung Bundeswettbewerb mit erheblichen Imagegewinn für Luckenwalde
- Zukünftige Außenabsatzstelle Küche

Ehrenamt hilft!

Laden mit Herz

„Modernes von gestern“

Die Fundgrube für Preisbewusste

Rudolf-Breitscheid-Str. 72a

Dienstag 12.00-14.00

Donnerstag 10.00 - 12.00

oder nach Absprache

Zu Gut, um es wegzuschmeißen?
Etwas für die Umwelt machen?
Bedürftigen helfen?

1234 Hilfesuchende unterstützt!

Anteil mit Flüchtlings- bzw. Migrationshintergrund stieg durch Ukrainekrieg enorm an.

INFO`s: laden-mit-herz@luknet.de

FAHRRADBOXEN

Sie möchten einen sicheren und trockenen Platz?

Wir helfen!
sib@luknet.de

LUBA GMBH
"DER SOZIALBETRIEB"

IM AUFTRAG DER STADT LUCKENWALDE

- **2021-2022 Realisierung Probebetrieb mit Abrechnung und Nachfolgeregelung.**
- **70% Auslastung**
- **Boxen oben, für viele zu schwer**
- **Boxen unten, es gibt eine Warteliste**
- **optische Verunstaltung durch Graffiti**

Fahrradboxen, sicherer und mietbar!

Arbeit statt Strafe

Wir sind dabei!

LUBA Luckenwalder Aufbau und Beschäftigungsgesellschaft mbH

Landgerichtsbezirk Potsdam

Wir fördern persönliche Entwicklung und orientieren uns an arbeitsnahen Bedingungen. Dies erfolgt in geeigneten Arbeitsplätzen, die entsprechenden zweckmäßig ausgestattet sind. Wir ermöglichen unseren Teilnehmenden so verbesserte Chancen für eine Teilhabe an der Gesellschaft. Dieses unvoreingenommene Herangehen wirkt für die Mehrzahl der Teilnehmer* innen des Programms sehr positiv. Keine Vorurteile gegenüber ihrem „Vorleben“ und Vermittlung von Hilfsangebote jeglicher Art bilden die Grundlage für ein positives Feedback.

Der zentrale Standort in der Kreisstadt ermöglicht auch jedem sich an diesem Angebot zu beteiligen. Die gemeinnützigen Arbeitsplätze sind je nach Eignung der Teilnehmer*innen u.a. in unserem „Laden mit Herz“, kommunalen Flächen zur Wohnumfeldverbesserung und im Tierpark angesiedelt.

<u>Angebot:</u>

Geschlechterunabhängig bis zu 3 Plätze, bis zu 6 Tagen/Woche, zwischen 7-21Uhr

<u>Zahlen:</u>

- **seit 1999 Kooperationspartner für Arbeit statt Strafe**
- **Jährlich bis zu 15 Personen**

EUROPÄISCHE UNION
Europäischer Sozialfonds

LAND BRANDENBURG

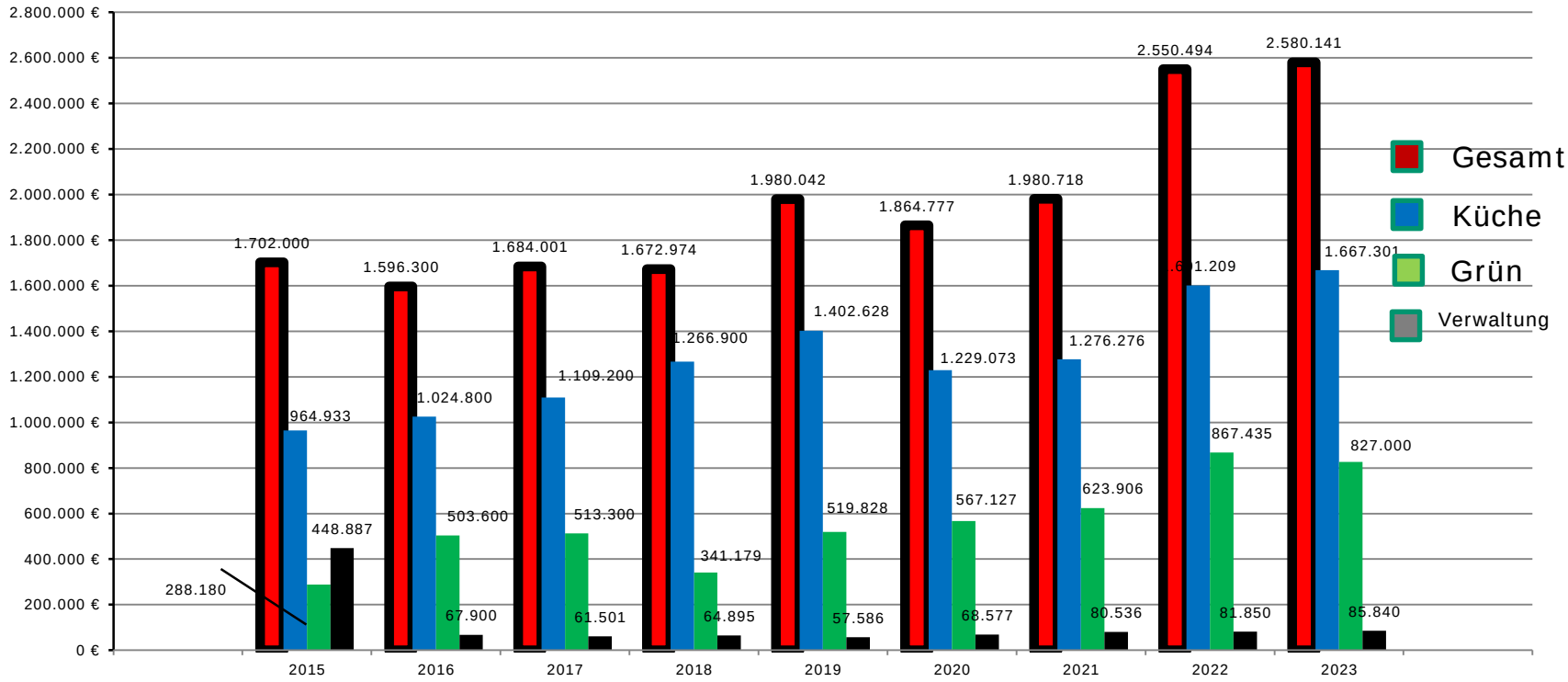
HSI

Gefördert durch das Ministerium der Justiz und für Europa und Verbraucherschutz aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds und des Landes Brandenburg.

3. Finanzen

3.1.Umsatzentwicklung

Ist* 2015	Ist* 2016	Ist* 2017	Ist* 2018	Ist 2019	Ist 2020	Ist 2021	Ist 2022	Plan** 2023
In T€	*Umsatz*							
1.702	1.596	1.684	1901	1.980	1.865	1.981	2.550	2.580



*Um eine Vergleichbarkeit mit Vorjahreswerten zu ermöglichen, wurden alle eingestellten Aktivitäten weggelassen und umgestellte Aktivitäten der neuen Struktur ab 2019 zugeordnet.

**turnusgemäß nach Jahresergebnis 2022 und neuen Verträgen überarbeiteter Plan

3.2.Deckungsbeiträge der Bereiche (in € * gerundet)

Deckungsbeitrag	Ist 2015 TEUR	Ist 2016 TEUR	Ist 2017 TEUR	Ist 2018 TEUR	Ist 2019 TEUR	Ist 2020 TEUR	Ist 2021 TEUR	Ist*** 2022 TEUR	Plan 2023 TEUR
-Küche +Absatzstellen	75	67	70	80	109	141	86	149	114
-Vermietung				65	45	-45	34	31	27
-Küche Gesamt				145	154	96	120	180	141
WP		*71*	*77*	*122*	*125*	*134*	*133*	*142*	*0*
Grün/Haus	62	68	64	41	128	123	134	125	90
-Grün Gesamt				70	128	123	134	125	90
WP		*67*	*60*	*63*	*71*	*67*	*69*	*72*	*0*
-Integrationsamt		18	20	19,7	18	23	29	29	30
-Laden mit Herz		13	7	4	2	2	1	7	5
-Stadtbad		3	9	9	4	6	1	23	12
-Verwaltung direkt		-192	-173	-175	-184	-189	-193	-299	-217
-Verwaltung gesamt	-171	-158	-137	-142	-160	-158	-191	-240	-170
WP		*-177*	*-183*	*-147*	*-168*	*-176*	*-181*	*-185*	*0*
Summe Sonstiges aus eingestellten Bereichen oder Verfahrensbeding oder Sonderzuschüsse	45	37	11	-29	-30	-1			
Jahresergebnis	11	14*	8*	44	92	60	63	65	61
WP 28.12.17 Ergebnis	***0***	***24***	***12***	***63***	***27***	***24***	***21***	***30***	***0***

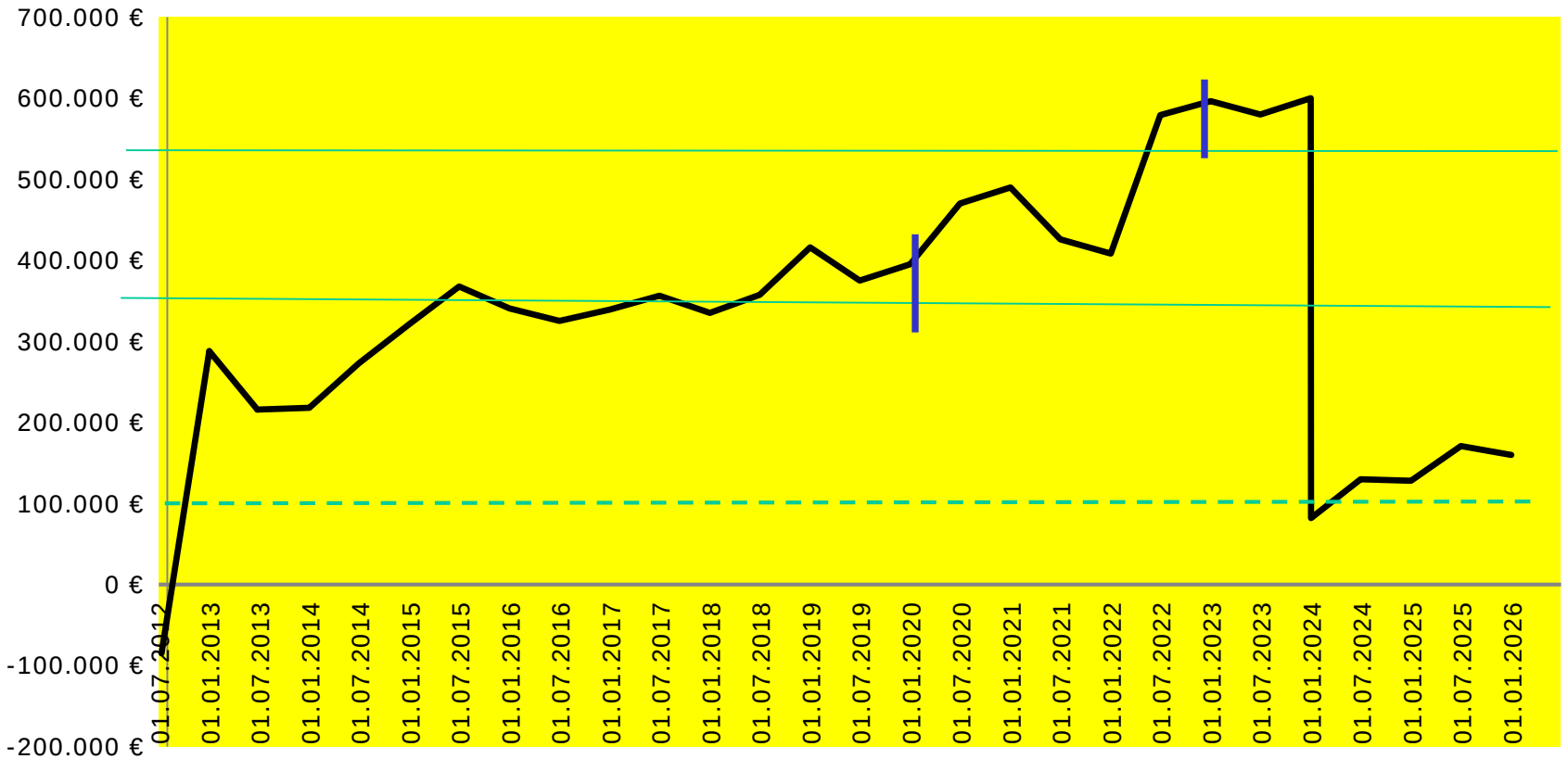
***Ergebnisse bzw. Planung incl. ein-oder umgestellter Aktivitäten**

****Planung ohne verfahrensbedingten Effekten bei 33 TEUR**

***** vorläufig**

Vergleich zu WP 28.12.2017

3.3. Barliquiditätsentwicklung und Planung



01.07.2012- 31.12.25 (mit Sachwalterkonto)

4.Umsatz- und Ergebnisentwicklung Sanierungszeitraum

in TEUR	*IST 2011*	*30.09. 2012*	*IST 2013*	*IST 2014*	*IST 2015*	*IST 2016*	*IST 2017*	*IST 2018*	*IST 2019*	*IST 2020*	*IST 2021*	*IST 2022**	*PLAN 2023*
Gesamtleistung	2.290	1.649	1.674	1.641	1.722	1.666	1.691	1.901	1.980	1.865	1.981	2.562	2.580
Personalaufwand	-1.683	-1.219	-1.021	-939	-980	-985	-1.010	-1.110	-1.117	-1110	-1196	-1825	-1836
Sachaufwand	-602	-511	-631	-664	-695	-631	-635	-685	-728	-658	-686	-636	-653
EBITDA	**5**	**-81**	**22**	**38**	**47**	**50**	**46**	**106**	**135**	**97**	**99**	**101**	**91**
Abschreibungen	-31	-109	-28	-29	-28	-29	-33	-79	-38	-31	-31	-31	-25
Zinsergebnis	-11	-21	0	0	-5	0	0	0	0	0	0	0	0
Zwischensumme	**-37**	**-211**	**-6**	**9**	**14**	**21**	**13**	**27**	**97**	**66**	**68**	**70**	**66**
Sonstiger Steueraufwand	-6	-3	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5
JAHRES-ERGEBNIS	**-43**	**-214**	**-11**	**4**	**9**	**16**	**8**	**22**	**92**	**61**	**63**	**65**	**61**
Mitarbeiter*in	182	128	93	69	70	69	69	70	70	70	74	75	75

*vor Prüfung

5. Informationen zum Abschluss des Verfahren

0. **Durch Inanspruchnahme von „Masse“, mit Duldung Sachwalter, keine Liquiditätsengpässe im Krisenzeitraum**

1. **Positive Geschäfts Ergebnisse, sowie positive Zukunftsprognose** ✓
Vorliegende integrierte Unternehmensplanung bis 2027

2. **Beschlussumsetzung der Gesellschafter** zu dieser Planung mit Bindungs- und Verpflichtungserklärung zu:
Für 5 Jahre nach Verfahrensende vertragliche Zusicherung der Aufträge GRÜN in Höhe von
ca. 1,4 Mio. € (netto) und Vorlage Konzessionsvereinbarungen Schülerspeisung bis mind. zum Jahr 2025 ✓
in Höhe von 2,0 Mio.€ (netto), Verlängerung Mietvertrag Küche bis 2025
Zur Schaffung der Liquidität, Gesellschafterdarlehn durch die Stadt Luckenwalde von 80.000€

3. **Stichtagsbilanz** durch LUBA zu erstellen.

4. **Aufstellung Insolvenzplan** mit Fortführungsperspektive
Zuarbeit durch GF Jörg Kräker (Teil A) und alle notwendigen Unterlagen bzw. Beschlüsse der Gesellschafter
Zusammenfassung und Gesamterstellung durch Sachwalter mit Vorschlagsrecht für:
Zum Erhalt der Arbeitsplätze schlägt der Sachwalter vor , dass das festverbundene Betriebsvermögen
(Ausrüstungen und Anlagen mit 192.500€ zum 31.12.22) für den Sozialbetrieb erhalten bleibt und
es werde die Verteilungsquoten vorgeschlagen

5. **Gericht prüft** den Plan zur Wahrung der Gläubigerrechte

6. **Gläubigerversammlun**g wird einberufen und die Entscheidung fällen

7. **Gericht bestätigt Verfahrensende** und kann Nachbetreuungszeitraum (max. 3Jahre) festlegen

8. **Einspruchsfristen** sind in der Regel 1 Monat nach Beschlussfassung

9. **Gesellschafter vereinbaren** : Veränderung der Struktur (Anteile TF) ✓ und Fortführungsbeschluss LUBA

10. **Verfahrensaufhebung** zum Stichtag

11. **Eröffnung neues Konto** mit Gesellschafterdarlehn

12. **Zahlung der Verfahrenskosten** an Gericht und Sachwalter, sowie an Gläubiger vom alten Konto

13. **Gesellschafter vereinbaren** : ggf. Kapitalherabsetzung, Anpassung des Gesellschaftervertrages

14. **Eröffnungsbilanz** Aktivierung neuer Mandant in Buchhaltung

15. **Inkraftsetzung aller Befugnisse** der Gesellschafter und des Aufsichtsrates ggf. Nach- und Neubesetzung

6. Ziele für nächsten 5 Jahre

Aktionen und Bewertungs-grundlage	geplante Zielgröße
LUBA gesamt	• *Abschluss Verfahren* • *Liquiditätssicherung* • *Nachfolgeregelungen planmäßig umsetzten*
Küche	*Auswirkungen Anhebung Mindestlohn*
Umsetzung des Konzeptes Stadtküche lecker und mehr *Außenabsatz stärken*	• *Portionszahlen von 1800 /Werktag* • *DGE Rezertifizierung 2024 überprüfen* • *Arbeit mit „Küchenkommissionen“ vertiefen* • *Angebote mit „Energie-Campus“ (Stadtbad)*
Grün	*Auswirkungen Anhebung Mindestlohn*
Umsetzung des Konzeptes zur Grünpflege und Arbeiten für Ordnung /Sauberkeit im kommunalen Bereich	*Unveränderte Leistungserbringung bei stabiler Qualität*
Konsequente Umsetzung des Entwicklungskonzept Tierpark	• *stabile bzw. steigende Besucherzahlen* • *Steigerung der Eigenerwirtschaftung* • *Attraktivitätssteigerung*

Wir sind das erste anerkannte Inklusionsunternehmen im Landkreis!

- Seit 1991 wurden über 5000 Bürger des Landkreises beschult und betreut.
- 100% kommunale Beteiligung
- Seit 2013 konzentrieren wir uns auf die Beschäftigung von Menschen mit anerkannter Behinderung.
- Bieten bis zu 75 Arbeitsplätze in der Region

ENERGIE-CAMPUS LUCKENWALDE

Tiere hautnah
TIERPARK LUCKENWALDE

LUBA regional & sozial GmbH

Laden mit Herz

www.luba.luknet.de